

# Konstantin Thumm

## Senior IT & Product Consultant

Berlin · Hybrid / Remote  
[konstantin@thumm.eu](mailto:konstantin@thumm.eu) · [LinkedIn](#)



### PROFIL

Senior IT & Product Consultant an der Schnittstelle von Produkt, IT und Business.  
Schwerpunkt auf Product Discovery, Anforderungs- und Bedarfsanalyse sowie Priorisierung in digitalen Vorhaben, insbesondere in hybriden Projektumfeldern mit agilen Arbeitsweisen (Scrum / Kanban).

Erfahrung in der Strukturierung unklarer Ausgangslagen, der gemeinsamen Zielklärung und der Ableitung tragfähiger, priorisierter Lösungsoptionen. Bevorzugt arbeitend in beweglichen, teamnahen Umfeldern mit kurzen Feedbackschleifen, klarer Verantwortung und sichtbarer Wirkung.

### ROLLE & FACHLICHER BEITRAG

Wirksamkeit entsteht in frühen und kritischen Phasen digitaler Vorhaben sowie in der laufenden Zusammenarbeit mit Produkt- und Projektteams. Unklare Anforderungen, widersprüchliche Interessen und fehlende Entscheidungsreife werden gemeinsam mit Fachbereichen, Product Owners und IT-Teams strukturiert, priorisiert und in handlungsfähige Zielbilder und Backlogs überführt.

Der Beitrag liegt in der Verbindung von Produktdenken und strukturierter Vorgehensweise: agil dort, wo Unsicherheit und Lernbedarf hoch sind, klar und verlässlich dort, wo Rahmenbedingungen, Abhängigkeiten und Risiken berücksichtigt werden müssen.

Product-nahe Arbeitsweise mit PO-naher Kompetenz in Discovery, Refinement und Priorisierung, eingebettet in hybride Projektkontexte.

Keine reine Konzeptarbeit „vom Rand“, sondern aktive Zusammenarbeit im Team – mit inhaltlicher Verantwortung für Klarheit, Priorisierung und Entscheidungsfähigkeit.

### KERNKOMPETENZEN

KOMPETENZFELD	SCHWERPUNKT
Product Discovery	Klärung von Bedarf, Zielbild und Nutzen
Anforderungsanalyse	Strukturierung komplexer, widersprüchlicher Anforderungen
Priorisierung	Ableitung und Bewertung von Entscheidungsoptionen
Agile Zusammenarbeit	Mitarbeit in Scrum- und Kanban-Umfeldern
Hybrides Projektvorgehen	Verbindung agiler und klassischer Elemente
Moderation & Arbeitsformate	Workshops, Refinements, Entscheidungsformate
Schnittstellenarbeit	Übersetzung zwischen Produkt, IT und Business

### ABGRENZUNG

- Kein rein operatives Projektmanagement ohne Produkt- oder Teamnähe

### ZIELROLLEN

Senior IT & Product Consultant · Senior Digital Consultant  
Product-nahe Consultant-Rollen in hybriden Projektumfeldern