

Konstantin Thumm

Senior IT & Product Consultant

Berlin · Hybrid / Remote
konstantin@thumm.eu · [LinkedIn](#)



PROFIL

Senior IT & Product Consultant an der Schnittstelle von Produkt, IT und Business.

Schwerpunkt auf Product Discovery, Anforderungs- und Bedarfsanalyse sowie Priorisierung in digitalen Vorhaben, insbesondere in hybriden Projektumfeldern mit agilen Arbeitsweisen (Scrum / Kanban).

Erfahrung in der Strukturierung unklarer Ausgangslagen, der gemeinsamen Zielklärung und der Ableitung tragfähiger, priorisierter Lösungsoptionen. Bevorzugt arbeitend in beweglichen, teamnahen Umfeldern mit kurzen Feedbackschleifen, klarer Verantwortung und sichtbarer Wirkung.

ROLLE & FACHLICHER BEITRAG

Wirksamkeit entsteht in frühen und kritischen Phasen digitaler Vorhaben sowie in der laufenden Zusammenarbeit mit Produkt- und Projektteams. Unklare Anforderungen, widersprüchliche Interessen und fehlende Entscheidungsreife werden gemeinsam mit Fachbereichen, Product Ownern und IT-Teams strukturiert, priorisiert und in handlungsfähige Zielbilder und Backlogs überführt.

Der Beitrag liegt in der Verbindung von Produktdenken und strukturierter Vorgehensweise: agil dort, wo Unsicherheit und Lernbedarf hoch sind, klar und verlässlich dort, wo Rahmenbedingungen, Abhängigkeiten und Risiken berücksichtigt werden müssen.

Product-nahe Arbeitsweise mit PO-naher Kompetenz in Discovery, Refinement und Priorisierung, eingebettet in hybride Projektkontexte.

Keine reine Konzeptarbeit „vom Rand“, sondern aktive Zusammenarbeit im Team – mit inhaltlicher Verantwortung für Klarheit, Priorisierung und Entscheidungsfähigkeit.

KERNKOMPETENZEN

KOMPETENZFELD	SCHWERPUNKT
Product Discovery	Klärung von Bedarf, Zielbild und Nutzen
Anforderungsanalyse	Strukturierung komplexer, widersprüchlicher Anforderungen
Priorisierung	Ableitung und Bewertung von Entscheidungsoptionen
Agile Zusammenarbeit	Mitarbeit in Scrum- und Kanban-Umfeldern
Hybrides Projektvorgehen	Verbindung agiler und klassischer Elemente
Moderation & Arbeitsformate	Workshops, Refinements, Entscheidungsformate
Schnittstellenarbeit	Übersetzung zwischen Produkt, IT und Business

ABGRENZUNG

- Kein rein operatives Projektmanagement ohne Produkt- oder Teamnähe

ZIELROLLEN

Senior IT & Product Consultant · Senior Digital Consultant
Product-nahe Consultant-Rollen in hybriden Projektumfeldern